

**ФГБОУ ВО
СТАВРОПОЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**Экономический факультет
Кафедра «Предпринимательство и мировая экономика»**

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

**по выполнению контрольной работы
по дисциплине «Контроллинг и бюджетирование на
предприятиях»**

**для студентов заочной формы обучения
магистратуры по направлению**

38.04.01 «Экономика»

Методические указания по выполнению контрольной работы по дисциплине «**Контроллинг и бюджетирование на предприятиях**» для студентов магистратуры заочной формы обучения разработаны д.э.н., профессором, заведующей кафедрой предпринимательства и мировой экономики Банниковой Н. В.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цели и задачи выполнения контрольной работы
2. Содержание контрольной работы
3. Требования к оформлению контрольной работы и представлению проекта

Приложения

1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЕНИЯ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Контрольная работа по дисциплине «Контроллинг и бюджетирование на предприятиях» для студентов заочной формы обучения магистратуры по направлению 38.04.01 «Экономика» является первым этапом изучения дисциплины и формой промежуточной аттестации самостоятельной работы студентов.

Выполнение контрольной работы осуществляется с целью закрепления теоретических знаний по изучаемой дисциплине на основе изучения дополнительных источников специальной литературы.

2 СОДЕРЖАНИЕ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Контрольная работа выполняется в форме учебно-исследовательского проекта.

Целью написания учебно - исследовательского проекта является более глубокое изучение ключевых аспектов организации контроллинга на предприятии.

Использование метода проектов позволяет участникам мысленно выйти за пределы аудитории и составить проект на примере реального предприятия. Затем студент магистратуры имеет возможность защитить проект, доказав его преимущества по сравнению с другими проектами, и узнать мнение сокурсников.

Учебно - исследовательский проект может быть выполнен по одной из следующих предлагаемых в данных методических указаниях тем.

1. Проект «Управление затратами в системе контроллинга» направлен на углубленное изучение такой важнейшей части контроллинга, как обоснование управленческих решений в области рационализации затрат, выбора оптимальных вариантов их классификации, учета, анализа, контроля. Рекомендуется для магистрантов, обучавшихся в бакалавриате по направлению «Экономика»

2. Проект «Сбалансированная система показателей в системе стратегического контроллинга» направлен на углубленное изучение такой

важнейшей части контроллинга, как обоснование элементов стратегии развития предприятия, определение оценочных показателей, построение системы материального стимулирования. Рекомендуется для магистрантов, обучавшихся в бакалавриате по любому направлению.

Тема проекта выбирается студентом самостоятельно. Учебно - исследовательский проект выполняется на примере конкретного предприятия, выбранного студентом.

Проект сдается студентами на кафедру в установленные сроки. После рецензирования преподавателем проект проходит публичную защиту.

Срок сдачи – не позднее, чем за 2 недели до экзаменационной сессии.

Срок защиты – согласно графика защиты (на кафедре предпринимательства и мировой экономики).

ТЕМЫ УЧЕБНО - ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО ПРОЕКТА

Вариант 1. Управление затратами в системе контроллинга (на материалах *название организации*)

Примерный план работы (план может уточняться по согласованию с преподавателем).

1. Управление затратами как важнейшая цель контроллинга. Формы и методы управления затратами (теоретический раздел).
2. Краткая характеристика предприятия (виды деятельности, финансовые результаты)
3. Данные о структуре затрат по одному или нескольким видам продукции (работ, услуг), производимых организацией, анализ этой структуры
4. Характеристика системы управления затратами в организации (какими внутренними документами регламентируется расходование материальных ресурсов, начисление заработной платы и т.д.; есть ли на предприятии документы, направленные непосредственно на соблюдение режима экономии, их характеристика и т.д.).

5. Пример отнесения косвенных расходов организации на себестоимость единицы продукции. Пример смешанных затрат для организации.
6. Описание процесса установления нормативных затрат на материалы для конкретного вида продукции (услуг). Описание формирования и расчета нормативного показателя (на конкретном примере).
7. Анализ существующих недостатков в системе управления затратами, предложения по построению такой системы в данной организации.
8. Вывод об актуальности данного проекта для предприятия, прогноз эффекта, который может дать его реализация.

Рекомендуемые источники

Основная:

1. ЭБС «Znanium»: Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 336 с. — (Высшее образование). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/756175>
2. ЭБС «Znanium»: Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. пособие / Шигаев А.И. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 352 с.- Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=872783>

Дополнительная:

1. ЭБС «Znanium»: Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=374731>
2. ЭБС «Znanium»: Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 160 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=238387>
3. ЭБ «Труды ученых СтГАУ»: Контроллинг [электронный полный текст] : учебное пособие для студентов экономических специальностей, направлений подготовки "Экономика", "Бизнес-Информатика", "Менеджмент" / сост.: Н. В. Банникова, О. М. Лисова, Д. О. Грачева ; СтГАУ. - Ставрополь, 2013. - 1,04 МБ.
4. Якупов И. Ф. Основные принципы и методы управления затратами на производство продукции // Проблемы современной экономики: материалы II междунар. науч. конф. (г. Челябинск, октябрь 2012 г.). — Челябинск: 2012. - <http://www.moluch.ru/conf/econ/archive/56/2635/>

5. Козаченко А. В. Методы управления затратами [Электронный ресурс] // Элитариум. URL: http://www.elitarium.ru/metody_upravlenija_zatratami/
6. Управление издержками предприятия и анализ безубыточности: подборка статей [Электронный ресурс] // Корпоративный менеджмент. URL: <http://www.cfin.ru/management/finance/cost/>.

Вариант 2. Сбалансированная система показателей в системе стратегического контроллинга (на материалах название организации)

Примерный план работы (план может уточняться по согласованию с преподавателем).

1. Сбалансированная система показателей как важнейший элемент стратегического контроллинга (теоретический раздел).
2. Краткая характеристика предприятия (виды деятельности, финансовые результаты)
3. Описание миссии и стратегических целей развития (если они есть) или предложения по их формулированию.
4. Разработка системы сбалансированных показателей для предприятия, обоснование выбора каждого показателя в увязке со стратегическими целями.
5. Разработка стратегической карты достижения поставленных целей.
6. Предложения по построению системы материального стимулирования выполнения сбалансированных показателей для отдельных групп персонала.
7. Вывод об актуальности данного проекта для предприятия, прогноз эффекта, который может дать его реализация.

Рекомендуемые источники

Основная:

1. ЭБС «Znanium»: Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 336 с.

— (Высшее образование). - Режим доступа:
<http://znanium.com/catalog/product/756175>

2. ЭБС «Znaniум»: Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. пособие / Шигаев А.И. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 352 с.- Режим доступа:
<http://znanium.com/bookread2.php?book=872783>

Дополнительная:

1. ЭБС «Znaniум»: Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с. Режим доступа:
<http://znanium.com/bookread2.php?book=374731>

2. ЭБС «Znaniум»: Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 160 с. Режим доступа:
<http://znanium.com/bookread2.php?book=238387>

3. Примеры успешного внедрения сбалансированной системы показателей [Электронный ресурс] // Ключевые показатели эффективности и сбалансированная система показателей. URL: <http://balanced-scorecard.ru/case/main>

4. Сбалансированная система показателей : подборка статей [Электронный ресурс] // Корпоративный менеджмент. URL: <http://www.cfin.ru/management/controlling/bsc/>

3 ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ И ПРЕДСТАВЛЕНИЮ ПРОЕКТА

А) Контрольная работа может быть представлена в напечатанном виде (на листах формата А-4).

Первой страницей работы является титульный лист (см. оформление в приложении А).

Текст работы набирается с полуторным межстрочным интервалом в текстовом редакторе Microsoft Word for Windows 6.0-7.0 шрифтом Times New Roman, кегль 14. Размер абзацного отступа – 1,25 см.

Размеры полей: левое – 3 см., правое – 1,5 см, верхнее и нижнее – 2,0 см.

Разделы размещаются по тексту с отступами до и после названия – 1 интервал. Заголовки разделов и подразделов отчета располагаются по центру страницы, печатаются строчными буквами полужирным шрифтом, без

подчеркивания. Переносы слов в заголовках не допускаются.

Нумерация страниц начинается с титульного листа, проставляется со стр.3 вверху страницы по центру.

Рекомендуется подготовить презентацию по результатам написания проекта.

Б) Представление проекта

Процедура представления проекта состоит в 6-8 минутном выступлении магистранта, который раскрывает актуальность, поставленные задачи, суть проекта и выводы. Далее следуют ответы на вопросы преподавателя и других студентов магистратуры.

Формами наглядной отчетности о результатах проектной учебно-исследовательской деятельности могут быть презентации, стендовые отчеты.

Оценивание презентации и защиты проекта происходит по разработанным критериям. Проектная учебно-исследовательская деятельность оценивается по 2 группам критериев: критерии оценки содержания проекта и критерии оценки защиты проекта.

Критерии оценки содержания проекта:

№	Критерий	Оценка (в баллах)
1.	Качество исследования	1 - результаты могут быть доложены на внутривузовской конференции, 2 - результаты могут быть доложены на региональной конференции, рекомендуется написание статьи 3 - результаты могут быть доложены на конференции федерального или международного уровня, рекомендуется написание статьи
2.	Структура проекта: введение, постановка проблемы, решение, выводы	0 - в работе не четко просматривается структура, 1 - в работе присутствует большинство структурных элементов, 2 - работа четко структурирована
3.	Оригинальность и новизна подходов	1 – подходы традиционные, 2 – использованы оригинальные подходы, выявлены элементы научной новизны

4.	Качество оформления работы	1 - работа оформлена аккуратно, есть погрешности 2 - работа оформлена аккуратно, описание четко, понятно, грамотно, 3 - работа оформлена изобретательно, применены приемы и средства, повышающие презентабельность работы, описание четко, понятно, грамотно
----	----------------------------	--

Критерии оценки защиты проекта:

№	Критерий	Оценка (в баллах)
1.	Качество доклада	1 - доклад зачитывает, 2 - доклад рассказывает, суть работы объяснена, 3 - доклад производит очень хорошее впечатление, кроме хорошего доклада владеет иллюстративным материалом
2.	Качество ответов на вопросы	1 - не может четко ответить на некоторые вопросы, 2 - отвечает на большинство вопросов, 3 - отвечает на все вопросы убедительно, аргументировано
3.	Использование демонстрационного материала	1 - представленный демонстрационный материал не используется в докладе, 2 - представленный демонстрационный материал используется в докладе, информативен, автор свободно в нем ориентируется
4.	Оформление демонстрационного материала	1 - представлен плохо оформленный демонстрационный материал, 2 - демонстрационный материал хорошо оформлен, но есть отдельные претензии, 3 - к демонстрационному материалу нет претензий

Приложение А

ФГБОУ ВО

Ставропольский государственный аграрный университет

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине «Контроллинг и бюджетирование на предприятиях»

студента магистратуры по направлению

38.04.01 «Экономика» программа

(ФИО)

Проверил:

Ставрополь, 202_